



جمعية البر الخيرية
بالجله وتبراك

الرقم:

التاريخ: / / ١٤ هـ

مخاطر جرائم الإرهاب
تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة
ووضع التدابير لذلك
لجمعية البر الخيرية بالجله وتبراك

00 966 11 654 0747

هاتف (١)

SA 5980000414608010000990

الزكاة (الراجحي)

00 966 11 654 0757

هاتف (٢)

SA 1580000414608010001006

الصدقات (الراجحي)

00966 11 654 0757 Ext. 103

فاكس

SA 8180000414608010000982

تبرعات (الراجحي)

aljellah.org@gmail.com

البريد

SA 9020000002410262619940

تبرعات (الرياض)

الرياض | الجله ١١٩٢٦ | ص.ب ١٣٣ | ترخيص وزارة الشؤون الاجتماعية (٢١٠)

aljellah.org@gmail.com



الفهرس

م	الموضوع
1	مقدمة
2	الغرض
3	تعريفات
4	لجنة إدارة المخاطر ومهامها
5	مصفوفة الخطر
6	تصنيف المخاطر
7	نموذج سجل المخاطر

00 966 11 654 0747

هاتف (١)

00 966 11 654 0757

هاتف (٢)

00966 11 654 0757 Ext. 103

فاكس

aljellah.org@gmail.com

البريد

SA 5980000414608010000990

الزكاة (الراجحي)

SA 1580000414608010001006

الصدقات (الراجحي)

SA 8180000414608010000982

تبرعات (الراجحي)

SA 9020000002410262619940

تبرعات (الرياض)



مقدمة: -

من خلال التغيرات المتلاحقة في جميع المجالات المحيطة سواء الاقتصادية او الصحية او الاجتماعية والتي اتسمت بمرور بيئية لا تخلو من المخاطر، توجب على المؤسسات العمل على تجنب هذه المخاطر او الحد منها او السيطرة عليها، ومن هنا برزت الحاجة الى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر.

الغرض: -

تحدد هذه الوثيقة اطار التعامل مع المخاطر الكامنة او المتأصلة وتقديم إرشادات حول كيفية تنفيذ عملية إدارة المخاطر وكيفية تطبيقها. كما توضح هذه الوثيقة أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.

تعريفات: -

- 1- يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن ان يعوق مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها وهو ربط بين احتمال وقوع حدث والاثار (المخاطر) المترتبة على حدوثه.
- 2- إدارة المخاطر هي الإجراءات التنظيمية لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر على مقدرة الجمعية في تحقيق أهدافها.

لجنة إدارة المخاطر ومهامها: -

تشكل لجنة لمراجعة وإدارة المخاطر من قبل مجلس الإدارة تتولى المهام التالية:

- 1- اعداد خطة إدارة المخاطر بعد اجراء البحوث والدراسات ذات العلاقة واعتمادها
- 2- تحديد المخاطر الكامنة والمتأصلة وتقييمها بناء على جداول الخطر المعتمدة
- 3- تعريف وتطوير الإجراءات العلاجية للحد والسيطرة على مستوى الخطورة
- 4- اعتماد الإجراءات التصحيحية من مجلس الإدارة ورفعها للجان او الأقسام ذات العلاقة
- 5- مراقبة ومتابعة عملية تنفيذ الإجراءات التصحيحية للحد من مستوى الخطورة
- 6- المراجعة الدورية لخطة إدارة المخاطر



هاتف (١) 00 966 11 654 0747
هاتف (٢) 00 966 11 654 0757
فاكس 00 966 11 654 0757 Ext. 103
البريد aljellah.org@gmail.com

الزكاة (الراجحي) SA 5980000414608010000990
الصدقات (الراجحي) SA 1580000414608010001006
تبرعات (الراجحي) SA 8180000414608010000982
تبرعات (الرياض) SA 9020000002410262619940



مصفوفة الخطر: -

أولاً جدول مستوى الخطورة

الدرجة	مستوى الخطورة	التأثير	الامتثلات والبيئة	الاقتصاد	التكررات	السمعة
5	خطير جداً Very High	وفيات متعددة	تدمير كبير جداً وخسارة مالا يحصى عن 50% من قيمة الأصول التي تأثرت	خسارة ما لا يقل عن 20% من الميزانية السنوية للإصلاح للمنشأة	تأثير حرج يؤدي إلى إيقاف عمليات المنشأة التشغيلية بما لا يقل عن 25%	ضرر كبير على السمعة محلياً أو دولياً، قد يؤدي إلى إجراء تحقيق حوادث كبير جداً
4	عالي High	إعاقة دائمة ووفية واحدة	ضرر عالي وخسارة ما بين 25% إلى 50% من قيمة الأصول التي تأثرت	خسارة ما بين 10% إلى 20% من الميزانية السنوية للإصلاح للمنشأة	تدخلات في الأنشطة الرئيسية قد تؤدي إلى خسارة إيرادات أو عدم رضاء العملاء (بنسبة معينة)	تأثير على السمعة إعلامياً محلياً أو دولياً
3	متوسط Moderate	إصابة كبيرة وقد تتطلب دخول المستشفى للعلاج	ضرر متوسط وخسارة ما بين 10% إلى 25% من قيمة الأصول التي تأثرت	خسارة ما بين 5% إلى 10% من الميزانية السنوية للإصلاح للمنشأة	تأثير على بعض الأنشطة الرئيسية قد يؤدي إلى انخفاض عام في الانتاجية (ممكن تحملة)	تأثير متوسط على السمعة إعلامياً محلياً أو دولياً
2	ضعيف Low	إصابة تتطلب السمات الأولية أو تدخل طبيب واستعادة الصحة سريعاً	ضرر بسيط وخسارة أقل من 10% من قيمة الأصول التي تأثرت	خسارة ما بين 2% إلى 5% من الميزانية السنوية للإصلاح للمنشأة	تأثير على بعض الأنشطة الرئيسية قد يؤدي إلى انخفاض عام في الانتاجية (ممكن تنظيمه)	تأثير منخفض جداً، يتم تسليته مع الوقت كعصر الأمان
1	لا يوجد Nil	إصابة بسيطة جداً ولا تحتاج أي إسعافات أولية	ضرر بسيط جداً أو غير هام	بسيطة جداً أو غير هامة، أقل من 2% من الميزانية السنوية للتصالح للمنشأة	تأثير بسيط جداً بالإمكان علاجه توراً ولا يؤثر على قدرات المنشأة	لا يوجد تأثير على السمعة أو تأثير مهملاً جداً

ثانياً جدول احتمالية الحدوث

الدرجة	مستوى احتمالية الحدوث	شرح معيار الدرجات
5	شبه مؤكد Almost Certain	في حالة استمرارية العمل بدون وجود تدابير تحكم، سوف تحدث حادثة بشكل شبه مؤكد If the activity continues without control measure, it is almost certain that the accident will occur
4	مرجح Likely	في حالة استمرارية العمل بدون وجود تدابير تحكم، غالباً سوف تحدث حادثة If the activity continues without introducing control measures an accident is likely to happen
3	محتمل Possible	ممكن تحدث حادثة في حالة وجود عوامل أخرى مترسبة تساهم في ذلك An accident may happen if other factors precipitate
2	بعيد الاحتمال Unlikely	ممكن تحدث حادثة ولكن باحتمالية منخفضة Any incident where the probability is low
1	نادر الحدوث Rarely	لا يوجد احتمالية وإن وجدت فهي ضئيلة جداً There is no risk present, and if there is possibility; it is very rare



00 966 11 654 0747
00 966 11 654 0757
00 966 11 654 0757 Ext. 103
aljellah.org@gmail.com

هاتف (أ)
هاتف (ب)
فاكس
البريد

SA 5980000414608010000990
SA 1580000414608010001006
SA 8180000414608010000982
SA 9020000002410262619940

الزكاة (الراجحي)
الصدقات (الراجحي)
تبرعات (الراجحي)
تبرعات (الرياض)



جمعية البر الخيرية بالجله وتبرك

الرقم:

التاريخ: / / ١٤ هـ

ثالثاً) مصفوفة حساب مستوى الخطر

مدى مستوى الخطورة SEVERITY					احتمالية الحدوث LIKELIHOOD	
لا يوجد (1)	ضعيف (2)	متوسط (3)	عالي (4)	خطير جداً (5)		
5 مقبول Risk acceptable	10 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time	15 أولوية عالية High priority	20 غير مسموح بالعمل Operation not permissible	25 غير مسموح بالعمل Operation not permissible		شبه مؤكد Almost Certain (5)
4 مقبول Risk acceptable	8 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time	12 أولوية عالية High priority	15 غير مسموح بالعمل Operation not permissible	20 غير مسموح بالعمل Operation not permissible		مرجح Likely (4)
3 مقبول Risk acceptable	6 مقبول Risk acceptable	9 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time	12 أولوية عالية High priority	15 أولوية عالية High priority		محتمل Possible (3)
2 مقبول Risk acceptable	4 مقبول Risk acceptable	6 مقبول Risk acceptable	8 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time	10 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time		بعيد الاحتمال Unlikely (2)
1 مقبول Risk acceptable	2 مقبول Risk acceptable	3 مقبول Risk acceptable	4 مقبول Risk acceptable	5 مقبول Risk acceptable	نادر الحدوث Rarely (1)	

تصنيف المخاطر:

- 1- مخاطر اقتصادية ومالية
- 2- مخاطر الأمن والسلامة
- 3- مخاطر صحية
- 4- مخاطر متعلقة بالتملكات
- 5- مخاطر متعلقة بالقدرات
- 6- مخاطر متعلقة بالسمعة
- 7- مخاطر تقنية وامن المعلومات



هاتف (١) 00 966 11 654 0747
هاتف (٢) 00 966 11 654 0757
فاكس 00 966 11 654 0757 Ext. 103
البريد aljallah.org@gmail.com

الزكاة (الراجحي) SA 5980000414608010000990
الصدقات (الراجحي) SA 1580000414608010001006
تبرعات (الراجحي) SA 8180000414608010000982
تبرعات (الرياض) SA 9020000002410262619940

الرياض | الجله ١١٩٢٦ | ص.ب ١٣٣ | ترخيص وزارة الشؤون الاجتماعية (٢١٠)

aljallah.org@gmail.com



جمعية البر الخيرية بالجبله وتبراك

الرقم:

التاريخ: / / ١٤ هـ

نموذج سجل المخاطر: -

الجهة المسئولة	التدابير الوقائية	تصنيف الخطر	مستوى الخطورة	احتمالية الحدوث	الأثر المتوقع	الخطر

اعتماد مجلس الإدارة :-

هذا وقد اعتمد مجلس الإدارة سياسة مخاطر جرائم الإرهاب وتقييم المخاطر المتأصلة والكامنة ووضع التدابير لذلك للجمعية في اجتماعه رقم (٢) وتاريخ ٢٠٢٠/٠٣/٠٥ م. وتم تأييدها من الجمعية العمومية في إجتماعها العادي بتاريخ ٢٠٢٠/٠٩/٠٧ م.



00 966 11 654 0747

هاتف (١)

SA 5980000414608010000990

الزكاة (الراجحي)

00 966 11 654 0757

هاتف (٢)

SA 1580000414608010001006

الصدقات (الراجحي)

00966 11 654 0757 Ext. 103

فاكس

SA 8180000414608010000982

تبرعات (الراجحي)

aljellah.org@gmail.com

البريد

SA 9020000002410262619940

تبرعات (الرياض)